

# PETITES VILLES DE DEMAIN LES GRANDS ENSEIGNEMENTS

# METHODE

**1 600 petites villes sont couvertes par le programme**



**1 000 comprises entre 2 500 et 25 000 habitants**



**1 000 communes interrogées**



**352 ont répondu à notre questionnaire entre le 15 décembre et le 15 janvier**



# SOMMAIRE



**1<sup>ER</sup> partie : Les conventions petites villes de demain (PVD)**



**2<sup>e</sup> partie : Projet de revitalisation**



**3<sup>e</sup> partie : Les moyens : ingénierie/financements**



**4<sup>e</sup> partie : Gouvernance**



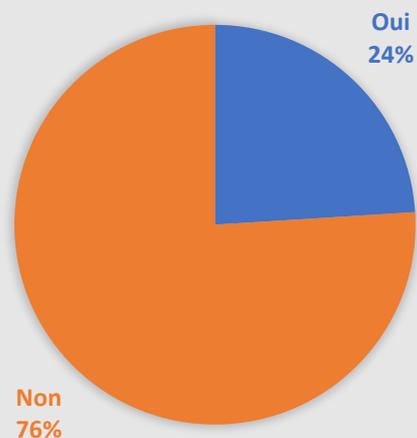
**5<sup>e</sup> partie : Suggestions**

# 1<sup>ER</sup> partie : Les conventions PVD



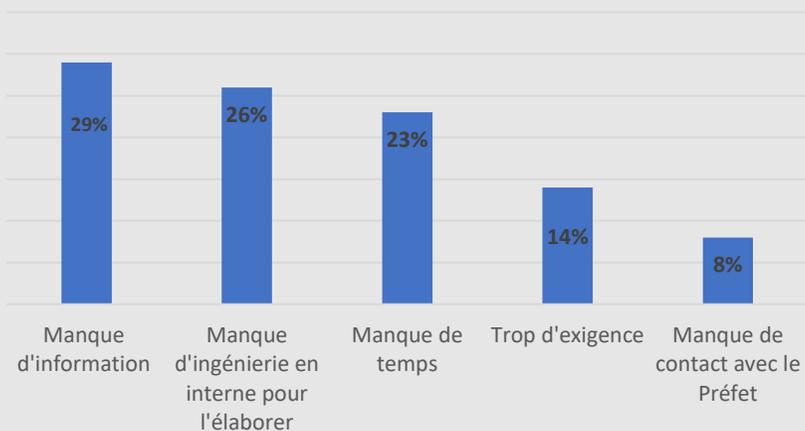
**Constat global :** Les conventions sont en cours d'élaboration dans la très grande majorité des territoires. Après avoir élaboré la convention d'engagement, les collectivités sont maintenant en train d'élaborer leur convention cadre. L'information et l'accompagnement des collectivités durant cette phase est essentielle comme le souligne cette enquête. L'appui de l'ANCT nationale mais aussi locale est crucial.

Avez-vous rencontré des difficultés lors de l'élaboration de cette convention ?



L'élaboration des conventions s'est globalement bien passée dans l'ensemble même si 24 % des petites villes déclarent avoir rencontré certaines difficultés liées notamment au manque d'information ou au manque d'ingénierie en interne pour les élaborer.

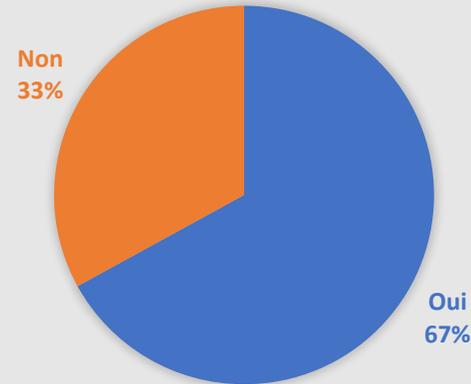
Si oui, quel type de difficulté ?



# 1<sup>ER</sup> partie : Les conventions PVD

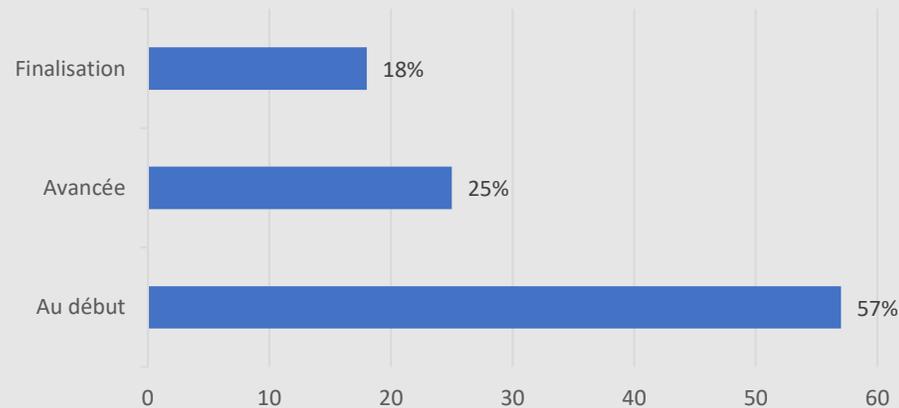


*Avez-vous commencé à élaborer votre convention cadre ?*



L'élaboration des conventions cadres a déjà bien commencé même si la majorité des communes n'en sont qu'au début de la rédaction.

*Si oui, à quel stade en êtes-vous ?*

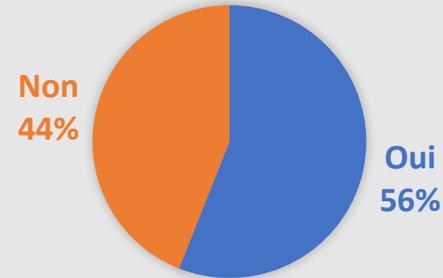


## 2<sup>e</sup> partie : Le projet de revitalisation



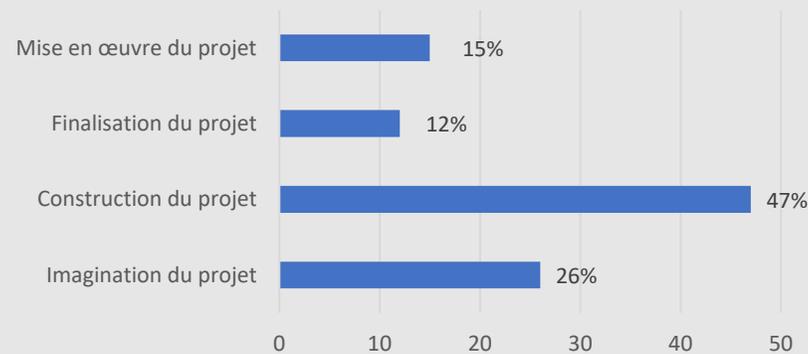
**Constat global :** *Le programme petites villes de demain a permis de soutenir et concrétiser une démarche globale bien souvent préexistante au programme. Les projets des petites villes sondées tournent essentiellement autour du commerce, de la santé et du logement. Les élus locaux souhaitent que le programme les accompagne également sur la question du tourisme et de la transition écologique, notamment sur la reconversion des friches.*

*Aviez-vous déjà une stratégie globale de revitalisation avant la signature de la convention ?*



Dans la majorité des cas, les petites villes avaient déjà une stratégie globale de revitalisation avant le lancement du plan. Néanmoins, la plupart des communes sont encore dans la construction du projet qui s'inscrit pour 84 % des interrogés dans leur CRTE. Les communes interrogées font part d'un fort besoin d'accompagnement pour penser et mettre en œuvre ce projet global.

*Si oui, à quel stade en êtes-vous aujourd'hui ?*

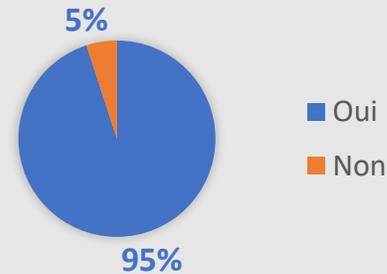


### 3<sup>e</sup> partie : Les moyens (ingénierie/financements)

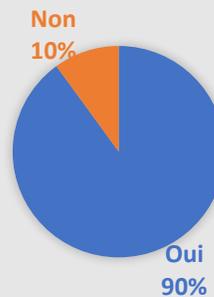


**Constat global** : L'ingénierie est au cœur du programme avec les chefs de projet mais aussi les managers de centre ville ou encore les VTA. Si le volet ingénierie semble suffisant pour les territoires retenus, les inquiétudes sont grandes quant à l'accès aux financements tout le long du programme.

Avez vous un chef de projet PVD subventionné sur votre territoire ?

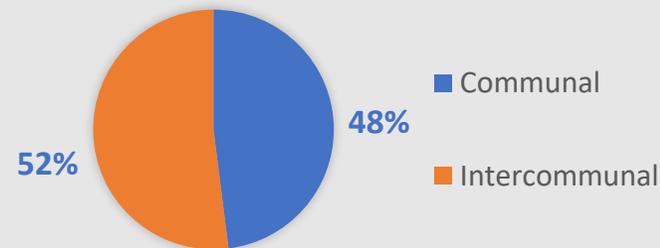


Si oui, avez-vous déjà recruté votre chef de projet ?



Presque l'intégralité des petites villes bénéficie d'un chef de projet PVD et l'ont même déjà recruté. Le recrutement s'effectue autant au niveau communal qu'intercommunal.

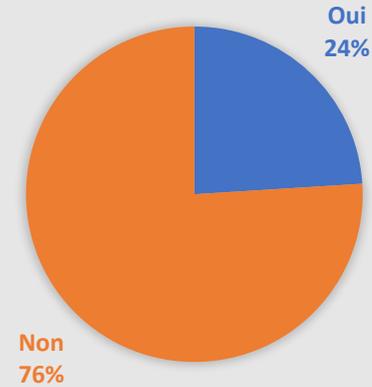
Si oui, à quel échelon ?



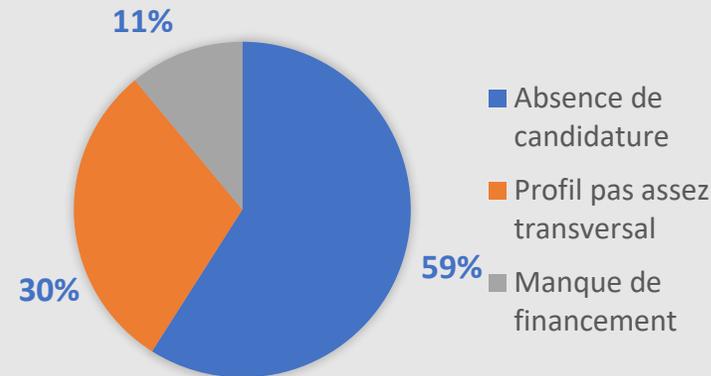
# 3<sup>e</sup> partie : Les moyens (ingénierie/financement)



Avez-vous rencontré des difficultés lors de son recrutement ?



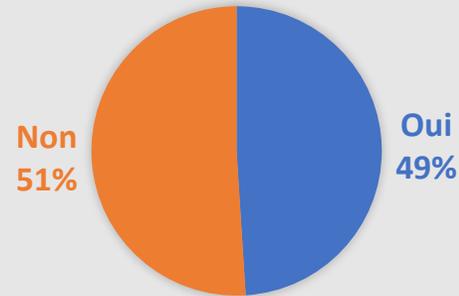
Si oui, lesquelles ?



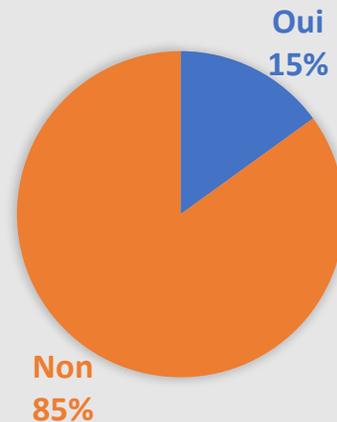
Le recrutement du chef de projet s'est bien déroulé dans une très grande majorité des petites villes interrogées. Mais, 24 % d'entre-elles ont fait face à certaines difficultés comme l'absence de candidature ou des profils pas assez transversaux. Le reste à charge du financement du chef de projet est dans la grande majorité des cas couvert par la commune.



*Avez-vous suffisamment d'ingénierie sur votre territoire pour élaborer et/ou mettre en œuvre votre projet de territoire ?*



*Avez-vous les financements suffisants pour concrétiser votre projet de revitalisation ?*



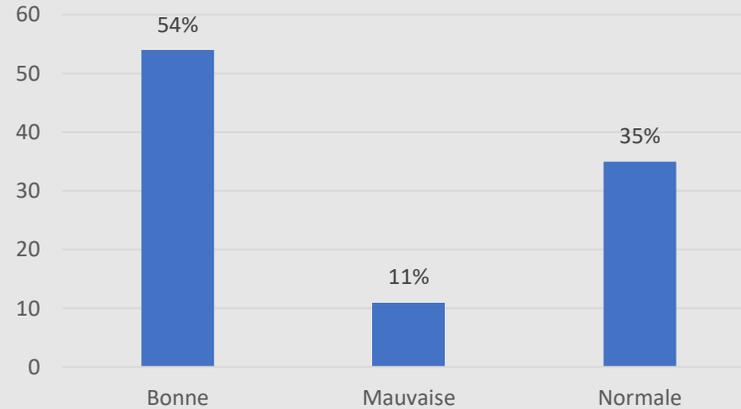
51 % des communes interrogées considèrent que l'ingénierie n'est toujours pas suffisante. Seulement 9 % des petites villes sondées ont un VTA. Sur les financements, 85 % des petites villes les trouvent insuffisants. Les sources de financement principales sont les dotations et l'autofinancement.

# 4<sup>e</sup> partie : La gouvernance

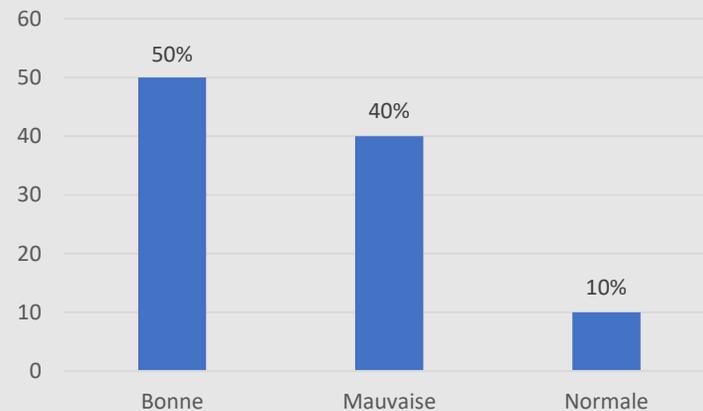


**Constat global :** Les relations avec l'intercommunalité et l'ANCT locale sont majoritairement jugées « bonnes » même si le manque de territorialisation de l'Agence est souligné par un grand nombre de petites villes.

*Dans le cas où c'est le niveau intercommunal qui a été retenu, comment évaluez-vous la relation avec votre EPCI ?*



*Comment évaluez-vous la relation avec l'ANCT localement ?*



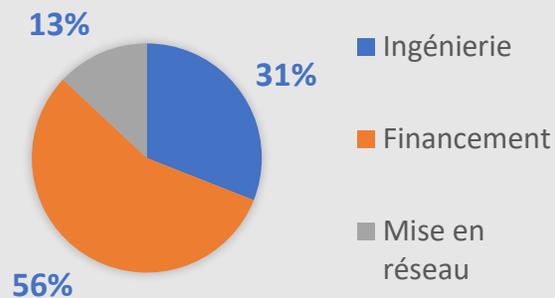
La relation avec l'intercommunalité mais aussi avec l'ANCT locale se passe globalement bien pour la majorité des sondés. L'analyse des réponses qualitatives montre néanmoins un manque de contact avec les représentants de l'Agence dans les territoires.

# 5<sup>e</sup> partie : Suggestions

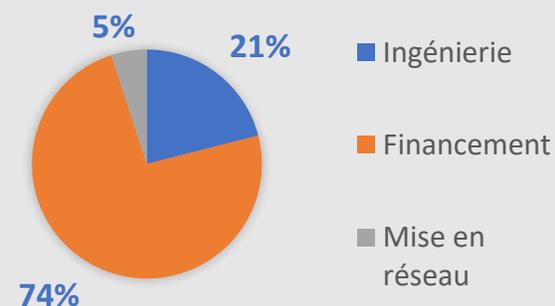


**Constat global :** Pour améliorer le programme, les petites villes sondées demandent avant tout de la visibilité sur les financements mais aussi une montée en puissance du club et de l'ANCT afin qu'elle devienne un véritable guichet unique pour les territoires.

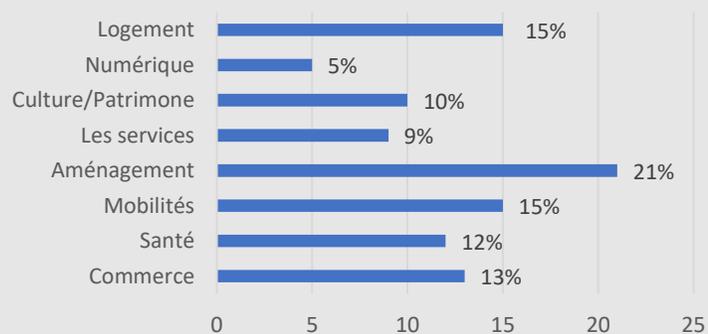
Qu'attendez-vous en premier du programme ?



Lequel de ces 3 axes du programme renforceriez-vous en premier ?



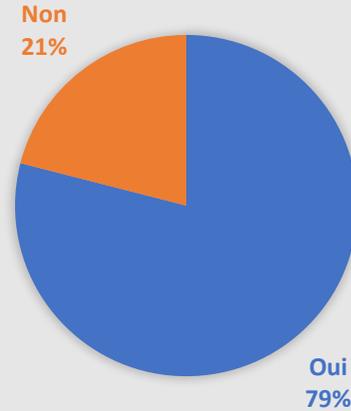
Quelle thématique devrait être renforcée dans le programme ?



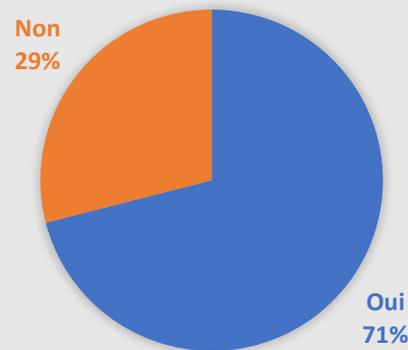
Les petites villes retenues attendent avant tout des financements. C'est l'axe principal à renforcer pour 74 % des communes sondées. L'aménagement, les mobilités et le logement sont les thèmes à renforcer. Les petites villes interrogées soulignent également la nécessité d'aborder l'écologie, la sécurité ou encore le tourisme.



*Est-ce que le club PVD vous est utile ?*



*Est-ce que vous vous appuyez sur le guide du programme ?*



Le club PVD et le guide sont utiles pour une très grande majorité des communes. Pour améliorer le club, les petites villes sondées proposent plus d'échanges sur certaines thématiques et la création d'une plateforme de questions/réponses. Elles proposent également la déconcentration du club avec des antennes départementales pour favoriser les échanges locaux. Pour améliorer le guide, les communes interrogées suggèrent le rendre plus concret en y insérant notamment davantage d'exemples.

## Chiffres clés



**95 %** des communes interrogées bénéficient d'un **chef de projet**

**56 %** des petites villes avaient déjà une **stratégie globale** avant le programme

**47 %** des sondés sont dans la phase de **construction du projet**

**85 %** des petites villes déclarent **manquer de financements** pour mener à bien leur politique de revitalisation

**79 %** des communes jugent le **club PVD** utile



*L'Association des petites villes de France fédère, depuis 1990, les petites villes de 2.500 à 25.000 habitants, pour promouvoir leur rôle spécifique dans l'aménagement du territoire. Après avoir demandé et obtenu un plan de revitalisation en faveur des petites villes centres, elle est aujourd'hui partenaire national du programme et contribue activement à sa réussite aux côtés de l'ANCT.*

**Association des Petites Villes de France**

42, boulevard Raspail, 75007 Paris

Tél. : 01 45 44 00 83

Sacha Bentolila, Conseiller APVF, [sbentolila@apvf.asso.fr](mailto:sbentolila@apvf.asso.fr)

[www.apvf.asso.fr](http://www.apvf.asso.fr)